EXECUTIVE · JOURNÉE CTO / DSI

L'IA d'entreprise, les décisions de direction

Une journée pour comprendre où l'IA crée réellement de la valeur, ce que doit contenir l'architecture cible, ce que coûtent les risques et les tokens. Vous repartez avec votre feuille de route à 18 mois et les dix décisions à prendre.

DURÉE	INTER-ENTREPRISES	INTRA CODIR
1 jour 6 séquences, sans examen	1 490 € HT par participant	4 500 € HT jusqu'à 12 participants

MASTERCLASS	PRÉPARATION	VOUS REPARTEZ AVEC
2 500 € HT format condensé de 3 heures	Questionnaire court, heat map de capabilities en option	3 outils 10 décisions, canevas de feuille de route, book PDF

Pour qui

- CTO, DSI et DSI adjoints
- Chief Data Officers, responsables IA et transformation
- Directeurs de l'architecture d'entreprise
- En intra : le comité de direction qui arbitre le portefeuille IA

Prérequis : aucun prérequis technique. La journée parle d'arbitrages, de risques et d'argent, pas de code.

Le constat de départ

6 %

des entreprises seulement tirent au moins 5 % de leur EBIT de l'IA (McKinsey, 2026).

+ de 40 %

des projets d'IA agentique seront annulés d'ici fin 2027, selon Gartner.

> La différence ne tient pas au modèle choisi. Elle tient aux processus refondus, à l'architecture et à la gouvernance.

INTRA CODIR OU MASTERCLASS

À la date de votre choix

Sessions inter 2027

calendrier sur demande

PROGRAMME DE LA JOURNÉE

Six séquences, de la valeur à la feuille de route

Le matin pose le diagnostic et l'architecture cible. L'après-midi traite le risque et l'argent, puis chacun construit sa feuille de route.



LE DÉROULÉ La largeur des blocs suit leur durée à l'intérieur de chaque demi-journée. La dernière séquence est un atelier : chacun travaille sur sa propre organisation.

1 L'écart de valeur

89 % des entreprises utilisent l'IA, 6 % seulement en tirent au moins 5 % de leur EBIT (McKinsey, 2026). Ce qui distingue ces dernières : 73 % ont refondu leurs processus, contre 25 % des autres. Restitution de vos réponses au questionnaire.

2 La ligne de partage et le tri du portefeuille

L'IA sert le jugement sous incertitude ; le déterministe appartient aux règles, à la RPA et aux solveurs. Appliqué à un portefeuille : ce qu'on instruit, ce qu'on arrête, ce qu'on bascule vers une solution déterministe.

3 L'architecture cible en 45 minutes

Plateforme, passerelle IA unique, données et contexte, agents, protocoles MCP et A2A. Pour chaque brique : ce qu'elle apporte, ce qu'elle coûte, ce qu'il faut exiger des équipes.

4 Risque et gouvernance

AI Act : transparence applicable depuis le 2 août 2026, haut risque de l'annexe III au 2 décembre 2027. La trifecta létale des agents. Les 4 niveaux d'autonomie de Gartner, qui prévoit l'annulation de plus de 40 % des projets agentiques d'ici fin 2027.

5 L'économie de l'IA

Le token comme unité de coût. Un agent consomme environ 4 fois plus de tokens qu'un chat, un système multi-agents environ 15 fois. À capacité égale, les prix sont divisés par 10 chaque année. Construire ou acheter.

6 Atelier : votre feuille de route

Chaque participant construit sa feuille de route à 18 mois sur le canevas fourni et arbitre les dix décisions à prendre. Restitution et discussion en groupe.

CE QUE VOUS EMPORTEZ

Les 10 décisions du CTO

Une check-list d'une page, à arbitrer en comité de direction :

01	Quels cas IA instruire, lesquels arrêter.
02	Qui porte le portefeuille IA et l'ARB IA.
03	Quel socle de plateforme commun.
04	Une passerelle unique, des modèles interchangeables.
05	Construire, acheter ou s'associer, capability par capability.
06	Quelles données rendre prêtes pour l'IA en premier.
07	Quel niveau d'autonomie autoriser aux agents, selon le risque.
08	Classement AI Act du portefeuille avant décembre 2027.
09	Budget de tokens, refacturation et critères d'arrêt.
10	Modèle opérationnel : centre d'excellence, rôles, compétences.

Canevas de feuille de route à 18 mois, rempli pendant l'atelier.

Book exécutif PDF : les chiffres, les schémas et les sources de la journée.

AVANT LA JOURNÉE

Une préparation courte

Un **questionnaire court** sur votre portefeuille, vos plateformes et votre gouvernance. Vos réponses, anonymisées en inter, nourrissent la première séquence.

En option, une **heat map de vos capabilities** : valeur métier, maturité des données, exposition au risque. Elle sert de base à l'atelier.

FORMATS ET TARIFS

Inter-entreprises 1 jour	**1 490 € HT / pers.**
Intra CODIR 1 jour, jusqu'à 12 participants	**4 500 € HT**
Masterclass 3 heures, séminaire ou comité de direction	**2 500 € HT**

POUR VOS ÉQUIPES D'ARCHITECTURE

Le Bloc A Méthode (2 jours, examen Foundation) et le parcours Practitioner (5 jours) donnent à vos architectes la méthode et la technique pour exécuter la feuille de route. Pilote Foundation les 26 et 27 novembre 2026.

L'INTERVENANT

YR

Yannick Richer

Lead Enterprise Architect, plus de quinze ans d'architecture d'entreprise dans l'assurance, le retail, l'énergie et le luxe. Références : AXA, Adeo, EDF, Chanel. Parcours en conseil chez EY, CGI et Capgemini. Diplômé de l'ENSTA Paris, intervenant à l'Université Paris-Dauphine. Fondateur de Baham Consulting et de Baham Lab.

Organiser la journée pour votre CODIR

Inter, intra ou masterclass : date, programme adapté et devis sur simple demande.

contact@baham-lab.com

Baham Academy · Baham Certified AI Enterprise Architect. Chiffres cités : McKinsey, The State of AI (2026) ; Gartner (2025, 2026) ; a16z, LLMflation ; Anthropic, Multi-agent research system. TOGAF® est une marque déposée de The Open Group. Prix hors taxes, septembre 2026.